

**Tahun
2016-2035**



Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (RIPP)

**Lembaga Penelitian dan
Pengabdian Kepada Masyarakat**

Universitas Dharma Andalas

RENCANA INDUK PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT (RIPP)

2016 – 2035



**LEMBAGA PENELITIAN DAN
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
(LPPM)**

**UNIVERSITAS DHARMA ANDALAS
(UNIDHA)
2016**

RENCANA INDUK PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT UNIVERSITAS DHARMA ANDALAS 2016 – 2035

Disusun oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Dharma Andalas. Jalan Sawahan No.103A, Simpang Haru Padang Telp./Fax 0751 – 37135

Pengarah	: Drs. Alfitri, MS
Ketua	: DR.Yessi Elsandra ZH, SE, M.Si
Wakil Ketua	: DR. Heru Aulia Azman, S.Sos, MM
Sekretaris	: Renita Astri, S.Kom, M.Sc
Anggota	: Dra. Yenni Del Rosa, M.Si Sanny Ardhy, ST, MT

KATA PENGANTAR

Terlebih dahulu kami tim penulis memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT karena dengan izinNya jugalah Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (RIPP) Penelitian dan Pengabdian Masyarakat 2016 – 2035 Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) ini dapat disusun. RIPP penelitian dan pengabdian masyarakat ini merupakan strategi, rencana kerja dan rencana kegiatan LPPM UNIDHA sebagai salah satu institusi yang menunjang kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat dalam upaya mendukung Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (RIPP) UNIDHA. Dengan tersusunnya RIPP LPPM UNIDHA 2016–2035 diharapkan nantinya kinerja LPPM UNIDHA semakin baik untuk mewujudkan visi dan misi LPPM yang telah ditetapkan.

Semoga RIPP 2016–2035 LPPM UNIDHA ini bermanfaat dan dapat digunakan sesuai dengan tujuan dan kebutuhan. Kami tim penyusun mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu proses penyusunan RIPP LPPM UNIDHA 2016–2035 . Kritikan, saran dan masukan yang bersifat membangun sangat kami harapkan demi penyempurnaan Renstra 2016–2020 Penelitian dan Pengabdian Masyarakat LPPM UNIDHA

Padang, April 2016

Ketua LPPM UNIDHA

DR.Yessi Elsandra ZH, SE, M.Si

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	1
DAFTAR ISI.....	2
BAB I PENDAHULUAN.....	3
BAB II DASAR PENGEMBANGAN PENELITIAN STRATEGIS DAN PENGABDIAN	
MASYARAKAT	6
2.1 Sejarah Singkat UNIDHA	6
2.2 Visi, Misi dan Tujuan UNIDHA	7
2.3 Visi, Misi LPPM Universitas Dharma Andalas	8
2.4 Unit Pelaksana Penelitian.....	8
2.5 Kompetensi Sumber Daya Penelitian.....	9
2.6 Perkembangan dan Capaian Penelitian	10
BAB III GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN STRATEGIS DAN PENGABDIAN	
MASYARAKAT	11
3.1 Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal LPPM UNIDHA	11
3.2 Tujuan dan Sasaran LPPM Universitas Dharma Andalas.....	13
3.3 Target Pelaksanaan dalam Unit Kerja.....	13
3.4 Strategi dan arah kebijakan	14
BAB IV PROGRAM PENELITIAN STRATEGIS DAN PENGABDIAN MASYARAKAT	15
4.1. Program Penelitian Unggulan Strategis	15
4.2. Potensi Sumber Dana	15
4.3. Rencana Kerjasama Startegis	16
4.4. Skema Penelitian Strategis	16
4.5 Indikator Capaian (HKI, Publikasi, Prototype, Rancangan Bangun).....	17
4.6. Penjelasan Tema Besar Penelitian Strategis Universitas	20
4.7. Penelitian Strategis Unit Kerja (Sub-Tema dan Abstraksi)	20

BAB I

PENDAHULUAN

Lembaga Penelitian Pengabdian Masyarakat (LPPM) Universitas Dharma Andalas (UNIDHA) merupakan institusi pelaksana terdepan dalam pengembangan di bidang penelitian dan pengabdian masyarakat. LPPM dituntut untuk berperan aktif dalam mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dengan meningkatkan daya saing bangsa dengan kegiatan riset dan pengabdian masyarakat sehingga dapat memberikan kontribusi dalam upaya menyelesaikan masalah masyarakat bangsa dan masyarakat dunia.

UNIDHA sebagai lembaga pendidikan tinggi yang komprehensif memiliki berbagai disiplin ilmu pengetahuan. LPPM merupakan salah satu bagian dari UNIDHA harus dapat memberikan dukungan agar tercapainya arah pengembangan kebijakan yang telah ditetapkan. LPPM UNIDHA terbentuk pada tanggal 22 Desember 2014 melalui SK Rektor No. 56/SK-PNP-LPPM/UNIDHA/XII/2014. Dukungan yang diberikan oleh LPPM sebagai institusi yang melaksanakan penelitian dan pengabdian masyarakat maka LPPM harus menghasilkan penelitian sesuai dengan prioritas nasional, menjamin pengembangan penelitian unggulan, meningkatkan mutu penelitian yang relevan bagi masyarakat, meningkatkan karya ilmiah dosen dalam jurnal internasional. Selanjutnya LPPM dalam bidang pengabdian masyarakat harus mampu menciptakan inovasi teknologi, mampu melakukan alih teknologi dan mampu melakukan pengentasan kemiskinan.

LPPM UNIDHA dalam mengelola penelitian dan pengabdian masyarakat berdasarkan standar yang telah ditetapkan oleh Direktorat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (Ditlitabmas) Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Riset dan Teknologi meliputi beberapa faktor yaitu : 1) Standar arah, kegiatan penelitian mengacu pada Rencana Strategis (Renstra) UNIDHA, 2) Standar proses, kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat direncanakan, dilakukan, dikendalikan dan ditingkatkan sesuai dengan sistem peningkatan mutu penelitian dan pengabdian masyarakat yang berkelanjutan, 3) Standar hasil, kegiatan penelitian memenuhi kaedah ilmiah universal, didokumentasikan, didesiminasikan melalui forum ilmiah di tingkat nasional dan

internasional serta dapat dipertanggungjawabkan 4) Standar hasil pengabdian masyarakat harus berhasil menciptakan inovasi teknologi untuk mendorong ekonomi dan memenuhi kebutuhan masyarakat, 5) Standar kompetensi, kegiatan penelitian dilakukan oleh peneliti yang kompeten di bidangnya sedangkan untuk kegiatan pengabdian masyarakat dilakukan dari hasil penelitian yang sesuai dengan kaedah ilmiah, 6) Standar pendanaan, kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat dilakukan melalui mekanisme kompetensi yang didasarkan pada prinsip otonomi dan akuntabilitas, 7) Standar sarana dan prasarana, kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat didukung oleh sarana dan prasarana yang mampu menghasilkan temuan ilmiah dan solusi masalah dalam masyarakat, 8) Standar *outcome*. Kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat harus berdampak positif pada pembangunan masyarakat bangsa dan negara di berbagai sektor.

Sejalan dengan peran aktif yang diemban oleh LPPM dalam mendukung visi, misi UNIDHA maka LPPM memiliki tugas yang diemban yaitu menentukan arah penelitian dan pengabdian masyarakat, melakukan monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian masyarakat, mengkoordinasikan penelitian di bidang ilmu pengetahuan, teknologi dan atau seni, mengkoordinasikan penelitian untuk mengembangkan konsepsi pembangunan nasional, wilayah dan atau daerah melalui kerjasama antar perguruan tinggi dan atau badan lain baik di dalam dan di luar negeri, melakukan kegiatan penyebarluasan hasil penelitian melalui publikasi ilmiah, mengkoordinasikan penerapan hasil-hasil penelitian ilmu pengetahuan, teknologi dan atau seni tertentu untuk menunjang pembangunan, Mengkoordinasikan pelaksanaan pengabdian masyarakat untuk mengembangkan konsepsi pembangunan nasional, wilayah dan atau daerah melalui kerjasama antar perguruan tinggi dan atau badan lain baik di dalam dan di luar negeri, melaksanakan inventarisasi dan pendataan semua pelaksanaan aktivitas pelaksanaan penelitian dan pengabdian masyarakat di Universitas Dharma Andalas Padang, menghimpun para peneliti UNIDHA dalam klaster lintas disiplin ilmu, melakukan koordinasi dengan program studi guna menjamin relevansi antara kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat dengan kegiatan pendidikan, mengendalikan administrasi sumber daya yang diperlukan.

Dengan demikian. maka tanggung jawab yang diemban oleh LPPM penting bagi LPPM UNIDHA untuk menyusun Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

(RIPP) yang cerdas dan dinamis untuk kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat selama dua puluh tahun ke depan karena RIPP sangat penting untuk menetapkan arah pengembangan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat selalu terencana dan tercapai sesuai dengan sasaran yang telah ditetapkan.

BAB II

DASAR PENGEMBANGAN PENELITIAN STRATEGIS DAN PENGABDIAN MASYARAKAT

2.1. Sejarah Singkat UNIDHA

Universitas Dharma Andalas (UNIDHA) pada awalnya merupakan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Dharma Andalas (STIE-DA) yang didirikan pada tahun 1990 atas prakarsa para alumni Universitas Andalas dengan membentuk Yayasan Pendidikan Dharma Andalas (YPDA). Selanjutnya YPDA mendirikan STIE-DA sebagai cikal bakal mencapai rencana jangka panjang untuk mendirikan Universitas Dharma Andalas. STIE-DA mulai beroperasi dengan menerima mahasiswa baru pada tahun 1993 dengan dua Program Studi yaitu Program Studi Akuntansi (PSA) Diploma-3 dan Program Studi Manajemen (PSM) Diploma-3 dengan keputusan direktur jenderal pendidikan tinggi departemen pendidikan dan kebudayaan nomor: 415/DIKTI/Kep/1992 pada tanggal 29 Agustus 1992. Melihat cukup besarnya permintaan pasar terhadap tenaga Strata-1, maka pada tahun 1999 STIE-DA membuka Program Studi Manajemen Strata-1 dengan surat keputusan Dirjen Pendidikan Tinggi Departemen Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 356/Dikti/Kep/1999 tentang Status Terdaftar. Visi STIE-DA *“yaitu menjadikan sebuah lembaga pendidikan tinggi yang mampu menghasilkan tenaga manajer dan profesional yang dapat bersaing di pasar kerja, dan ikut serta dalam pengembangan lembaga keuangan syariah serta teknologi informasi.”*

Pada bulan Juli 2012 keinginan untuk mendirikan Universitas yang belum terwujud kembali digagas dengan terpilihnya Bapak. Prof. Fasli Djalal PhD, SPGK sebagai Ketua IKA-UNAND. Untuk itu kemudian dibentuklah panitia perubahan bentuk STIE Dharma Andalas menjadi Universitas Dharma Andalas. Pada tanggal 18 Juli tahun 2014 berdirinya Universitas Dharma Andalas yang selanjutnya disebut dengan UNIDHA berdasarkan Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 254/E/O/2014 tanggal 18 Juli 2014, yang merupakan perubahan bentuk dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) Dharma Andalas. Perubahan ini menjadikan UNIDHA terdiri dari 1 fakultas dengan 4 prodi dan 10 prodi lainnya

2.2 Visi, Misi dan Tujuan UNIDHA

Adapun visi dan misi UNIDHA yang menjadi dasar perumusan visi dan misi LPPM UNIDHA adalah sebagai berikut:

a. Visi Universitas Dharma Andalas

“Menjadi universitas yang unggul dalam bidang pengetahuan dan teknologi pada tahun 2025”

b. Misi Universitas Dharma Andalas

1. Menyelenggaraan pendidikan akademik dan pendidikan vokasi yang berkualitas, berkarakter, berbudaya dan berakhlak mulia.
2. Menyelenggarakan penelitian terapan dan inovatif serta melakukan pengabdian kepada masyarakat dalam rangka menunjang pembangunan bangsa yang berkesinambungan.
3. Meningkatkan kualitas dosen dan tenaga kependidikan agar mampu menunjang penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi dan tata kelola universitas yang berkualitas.
4. Menjalin kerjasama yang produktif dan berkesinambungan dengan lembaga pendidikan, pemerintah, dunia usaha baik tingkat lokal, regional, nasional dan internasional.

c. Tujuan Universitas Dharma Andalas

1. Tercapai dan diperolehnya lulusan yang berkualitas, berdaya saing dan mempunyai spirit kewirausahaan.
2. Berkembangnya dan termanfaatkannya IPTEKS dalam mendukung pembangunan daerah dan nasional serta pengembangan sumber daya akademik yang berdaya guna dan berhasil guna.
3. Meningkatnya kualitas Dosen dan tenaga kependidikan sehingga terwujudnya masyarakat kampus yang profesional yang didukung oleh sistem tata kelola, budaya dan suasana akademik yang kondusif serta infrastruktur yang memadai.
4. Meningkatnya kerjasama yang saling menguntungkan dengan berbagai lembaga pemerintah dan swasta baik secara regional maupun secara nasional.

2.3 Visi, Misi LPPM Universitas Dharma Andalas

Berdasarkan rumusan visi dan misi yang dikembangkan oleh universitas Dharma Andalas, berikut visi dan misi yang dikembangkan oleh LPPM UNIDHA:

a. Visi LPPM UNDIHA

“Tewujudnya LPPM yang unggul dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat ilmu pengetahuan dan teknologi untuk mendukung UNIDHA menjadi Universitas yang berkualitas, berkarakter, berbudaya dan berakhlak mulia dalam rangka menunjang pembangunan bangsa yang berkesinambungan pada tahun 2025.”

b. Misi LPPM UNIDHA

1. Meningkatkan kemampuan peran serta dosen dan mahasiswa dalam melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
2. Melakukan penelitian terapan dan inovatif dengan berorientasi multidisiplin ilmu.
3. Menyebarluaskan hasil penelitian dan pengembangan dalam bentuk publikasi, produk atau program yang bermanfaat bagi kehidupan lokal, nasional dan internasional.
4. Melakukan sinkronisasi antara kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

Untuk lebih jelasnya, berikut ilustrasi tahapan rencana induk penelitian LPPM Universitas Dharma Andalas:

2.4 Unit Pelaksana Penelitian

a. Program Studi

Kondisi saat ini, UNIDHA memiliki 1 fakultas dan 14 program studi. Setiap program studi berperan dalam mengimplementasikan perspektif yang telah dikembangkan oleh LPPM. Hal ini diperlihatkan melalui setiap fakultas ataupun program studi telah memiliki *roadmap* (peta jalan) penelitian unggulan yang diproyeksikan sampai 10 tahun ke depan yang relevan dengan program kerja yang telah dikembangkan oleh LPPM.

b. Infrastruktur Penelitian

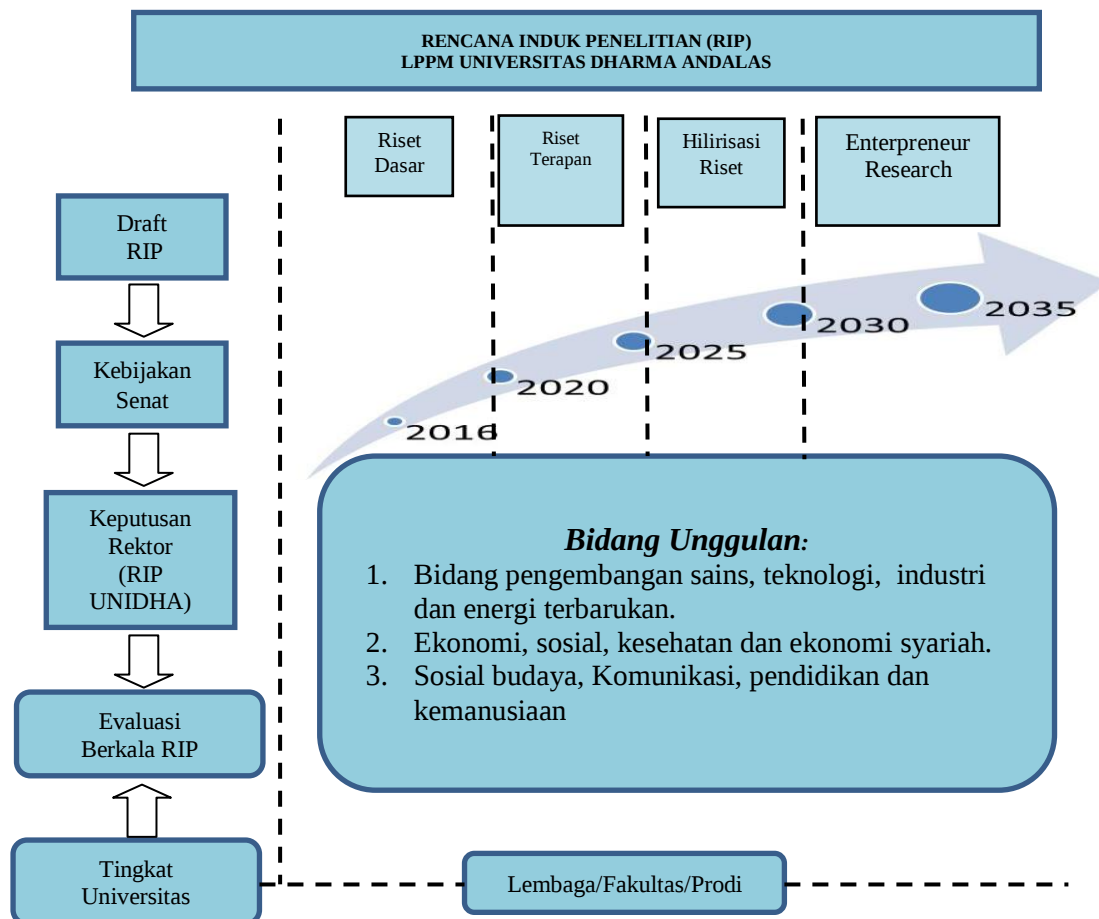
UNIDHA saat ini memiliki 3 laboratorium computer yang dapat digunakan untuk melaksanakan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Beberapa program studi memiliki laboratorium seperti laboratorium farmasi, UNIDHA juga memiliki tanah seluas 10 hektar yang dapat digunakan sebagai tempat percobaan melakukan penelitian.

2.5 Kompetensi Sumber Daya Penelitian

Sejak awal terbentuknya UNIDHA, saat ini institusi didukung dengan sumber daya peneliti yang memiliki kompetensi bidang sesuai dengan yang dikembangkan oleh setiap program studi. Kondisi saat ini dari 100 orang dosen secara mayoritas telah memenuhi kualifikasi yaitu minimal jenjang studi akhir adalah S2 dengan komposisi jabatan fungsional yaitu lektor kepala sebanyak 5 orang selanjutnya lektor sebanyak 28 orang kemudian asisten ahli sebanyak 65 orang dan sisanya masih dalam proses administrasi pengurusan kepangkatan. Lebih lanjut dalam 10 tahun kedepan pertambahan jumlah kualifikasi jenjang pendidikan dosen menjadi S3 (doctor) diharapkan mampu memberikan penguatan terhadap peningkatan kuantitas dan kualitas kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat dimasa depan.

2.6 Perkembangan dan Capaian Penelitian

Rumusan RIPP LPPM UNIDHA tahun 2016-2035 ini disusun berdasarkan capaian yang telah diraih oleh UNIDHA dalam 3 tahun terakhir, baik di bidang kegiatan penelitian, publikasi, maupun pengabdian masyarakat. Dengan demikian, RIPP LPPM UNIDHA memiliki dasar dan pijakan yang kokoh dan logis.



BAB III

GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN STRATEGIS DAN PENGABDIAN MASYARAKAT

3.1 Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal LPPM UNIDHA

Evaluasi diri dengan menggunakan pendekatan analisis lingkungan internal dan eksternal LPPM diharapkan mampu memberikan manfaat terhadap pendekatan strategis yang akan dikembangkan dalam jangka panjang. Melalui pendekatan analisis SWOT diharapkan LPPM lebih mampu mengenali memahami faktor-faktor yang akan mempengaruhi perkembangan dan kesuksesan LPPM dimasa mendatang. Melalui analisis SWOT diharapkan LPPM dapat memaksimalkan peluang (*opportunities*) dan mengantisipasi ancaman/tantangan (*Threats*) sebagai faktor eksternal, dan apakah kelemahan (*Weaknessess*) sebagai faktor internal yang dimiliki dapat dipergunakan untuk memanfaatkan peluang eksternal dan menghindari ancaman eksternal. Adapun penjabaran dari analisis SWOT yang dikembangkan pada LPPM UNIDHA adalah sebagai berikut:

a. Kekuatan

1. Komitmen dan kebijakan UNIDHA di bidang penelitian dan pengabdian
2. Komprehensivitas dan pendekatan ilmu yang bersifat interdisiplin yang dikembangkan di kelembagaan LPPM UNIDHA
3. Kemampuan dan keterampilan Ketrampilan pengoperasian berbagai instrument penelitian dan alat analisa
4. Potensi SDM penelitian yang besar baik dari jumlah Dosen, SDM Pusat Studi, peneliti internasional, dan tenaga kependidikan.
5. Jejaring kerja sama lokal, regional, nasional dan internasional UNIDHA dalam mendukung kegiatan penelitian dan pengabdian bagi masyarakat.
6. Struktur organisasi yang sederhana dan terdesentralisasi
7. Kebijakan penelitian yang didasarkan oleh visi dan misi UNIDHA serta didukung dengan arah perkembangan penelitian kemenristek dikti
8. Ketersediaan sarana dan prasarana pendukung dalam mendukung kegiatan penelitian dan pengabdian dilingkungan UNIDHA.

b. Kelemahan

1. Masih rendahnya kontribusi unidha dalam mengimplementasikan hasil penelitian kepada masyarakat
2. Keterbatasan pendanaan penelitian dan pengabdian,
3. Belum optimalnya aksesibilitas terhadap Sumber pendanaan alternatif
4. Pemanfaatan Sistem Informasi dan Teknologi belum optimal
5. Belum optimalnya pengelolaan dan pengembangan aset pendukung yang terintegrasi, efektif, dan efisien.
6. Belum sinerginya proses kebijakan dan administrasi dalam mensupport inovasi dalam penelitian
7. Belum Sinerginya antar bidang dan antar unit untuk mendukung keunggulan dan diferensiasi UNIDHA dalam kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
8. lemahnya kontinuitas kerjasama dengan PT lain dan instansi lain dalam hal penelitian dan pengabdian

c. Peluang

1. Kebijakan desentralisasi penelitian Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
2. Berbagai skema hibah penelitian dan pengabdian, misalnya dari Direktorat Pendidikan Tinggi, Kementerian Riset dan Teknologi dan berbagai perusahaan swasta melalui tanggung jawab *Corporate Social Responsibility*.
3. Terbangun relasi dengan berbagai *stakeholders* dengan bagus
4. Tawaran dan kesempatan kerjasama cukup banyak
5. Perkembangan teknologi informasi yang dapat meningkatkan kualitas penelitian
6. Kondisi budaya masyarakat yang sangat unik yang dapat menjadi sumber permasalahan penelitian dan pengabdian.

d. Ancaman

1. Revolusi Industri 4.0 yang menuntut transformasi visi lembaga yang berdaya saing dan jangka panjang
2. Peningkatan jumlah dan kualitas dari kompetitor dalam/ luar negeri dengan
3. kualifikasi kompetitif
4. Kompetisi dengan Perguruan Tinggi lain, sebagai konsekuensi peraturan dan kebijakan penelitian di tingkat nasional
5. Perkembangan teknologi informasi dan dunia digital yang begitu cepat menjadikan perguruan tinggi tidak lagi menjadi satu-satunya organisasi yang memiliki peran tridharma bagi masyarakat
6. Batasan untuk ilmu-ilmu social

3.2 Tujuan dan Sasaran LPPM Universitas Dharma Andalas

Visi LPPM UNIDHA yaitu LPPM yang unggul dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat ilmu pengetahuan dan teknologi untuk mendukung UNIDHA menjadi Universitas yang berkualitas, berkarakter, berbudaya dan berakhlak mulia dalam rangka menunjang pembangunan bangsa yang berkesinambungan pada tahun 2025. Untuk dapat mencapai visi tersebut LPPM UNIDHA telah membangun misi yaitu meningkatkan kemampuan peran serta dosen dan mahasiswa dalam melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, melakukan penelitian terapan dan inovatif dengan berorientasi multidisiplin ilmu, menyebarluaskan hasil penelitian dan pengembangan dalam bentuk publikasi, produk atau program yang bermanfaat bagi kehidupan lokal, nasional dan internasional, melakukan sinkronisasi antara kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

3.3 Target Pelaksanaan dalam Unit Kerja

Berdasarkan analisis SWOT menunjukkan bahwa LPPM memiliki kondisi yang baik untuk menggunakan kekuatan internalnya dan dipergunakan untuk memanfaatkan peluang eksternal, mengatasi kelemahan internal dan menghindari ancaman eksternal maka strategi yang digunakan adalah :

1. Peningkatan terus-menerus kuantitas, kualitas dan loyalitas sumber daya manusia termasuk alokasi waktu untuk penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
2. Perluasan jaringan kerjasama dengan lembaga-lembaga di pusat kekuasaan, bisnis dan pusat sumber daya, misalnya lembaga-lembaga nasional dan internasional.
3. Meningkatkan ekspose media massa untuk Unidha dan LPPM UNIDHA.
4. Alokasi sumber daya untuk LPPM yang lebih besar dengan berpegang pada azas *good governance*.
5. Meningkatkan pembentukan kelompok kelompok peneliti (*Research group*).
6. Mengoptimalkan pemanfaatan Sistem Informasi dan Teknologi
7. Investasi SDM terkait dalam mensinergikan perobahan kajian ilmu dan teknologi informasi.
8. Mengembangkan lembaga unit bisnis terkait dalam memaksimalkan serapan dana penelitian bagi pada dosen.

3.4 Strategi dan Arah Kebijakan

Riset Dasar 2016 – 2020	Riset Terapan 2020 – 2025
• Optimalisasi penyempurnaan sistem informasi manajemen kelembagaan Penelitian dan pengabdian LPPM UNDIHA. • Optimalisasi penguatan penelitian dasar dan terapan. • Peningkatan kerjasama penelitian antar program studi, fakultas dan universitas. • Peningkatan kerjasama berbasis industri	• Peningkatan kualitas penelitian dasar, terapan dan industri • Pemasaran produk-produk penelitian unggulan, baik dalam bentuk HKI, prototype, model dan design • Implementasi produk penelitian ilmiah untuk peningkatan pembangunan dan kesejahteraan masyarakat melalui kerjasama dengan dunia industri
Hilirisasi Riset 2026 – 2030	Entrepreneur Research 2031 – 2035
• Pusat Studi Riset • Penciptaan dan Penguatan IPTEK • Inkubator Riset dan incubator Bisnis • Publikasi Internasional • Kerjasama Internasional • Ikubator PKM	• Haki dan Paten Produk • Terbentuknya lembaga dan Fasilitator Sertifikasi (LSP/BNSP) • Unit Bisnis Riset • Pusat Pelatihan Bisnis

BAB IV

PROGRAM PENELITIAN STRATEGIS DAN PENGABDIAN MASYARAKAT

4.1. Program Penelitian Unggulan Strategis

Penelitian Unggulan Strategis adalah penelitian yang memiliki kualitas unggul dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, dan meningkatkan daya saing bangsa dan sumber daya manusia Indonesia. Secara khusus, karakteristik penelitian unggulan strategis UNIDHA memiliki karakteristik sebagai berikut:

1. Mengembangkan budaya penelitian multidisiplin dengan memacu inovasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang bermanfaat bagi kepentingan bangsa, negara, dan kemanusiaan.
2. Memperkuat etika dan integritas sumber daya manusia UNIDHA serta memperkuat kemampuan mengelola dan berkontribusi dalam penelitian, untuk menopang kepemimpinan, kemanfaatan, kesempurnaan proses, kematangan, keunggulan organisasi dan tata kelola, dan keterpercayaan UNIDHA.
3. Memperkuat sistem, organisasi, dan tata kelola penelitian dengan menjalankan reformasi birokrasi untuk menciptakan layanan prima dalam bidang penelitian serta penguatan sistem inovasi dalam menjalankan penelitian dan memberikan fasilitas bagi dosen dan para peneliti serta jaminan kesejahteraan berdasarkan birokrasi yang bersih dan bebas korupsi, kolusi, dan nepotisme.
4. Meningkatkan kerjasama nasional untuk peningkatan infrastruktur penelitian, reformasi pendanaan, dan perbaikan mutu dan infrastruktur penyelenggaraan penelitian.

4.2. Potensi Sumber Dana

UNIDHA memiliki berbagai sumber dana penelitian yang diperoleh baik dari UNIDHA sendiri yang terbingkai dalam program peningkatan dan akselerasi penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi, serta dana-dana penelitian yang diperoleh baik dari Kementerian Riset dan Teknologi, Yayasan Pendidikan Dharma Andalas, maupun yang berasal dari dana pribadi dosen.

4.3. Rencana Kerjasama Startegis

Kerjasama dalam Negeri: Upaya mempererat jalinan kerjasama dengan lembaga-lembaga di dalam negeri terus di lakukan oleh UNIDHA baik dengan lembaga-lembaga pemerintah seperti kementerian, dinas-dinas pemerintahan di tingkat provinsi dan kabupaten/kota, kerjasama antar universitas dan sekolah tinggi, organisasi masyarakat sipil, perusahaan, industri, BUMN. Bentuk-bentuk kerjasama strategis yang sedang dan akan terus dijalin antara lain di bidang pengembangan penelitian (penelitian kebijakan, pelatihan untuk meningkatkan kapasitas kelembagaan, advokasi kebijakan publik, dan implementasi hasil-hasil penelitian dalam dunia industri).

Kerjasama Luar Negeri: UNIDHA telah melakukan berbagai bentuk kerjasama di bidang pendidikan dengan universitas dan lembaga riset di luar negeri, yaitu pada Universiti Selangor Malaysia. Guna mendukung suksesnya pelaksanaan penelitian unggulan strategis, maka kerjasama di bidang penelitian, publikasi, dan pengembangan masyarakat menjadi proyeksi 10 depan dengan melakukan penelitian bersama, pengiriman dosen untuk melakukan riset dan kursus singkat di kampus-kampus di luar negeri, serta kegiatan lainnya seperti seminar, konferensi, dan kegiatan pemberdayaan masyarakat.

4.4. Skema Penelitian Strategis

Dalam merealisasikan program penelitian strategis, LPPM menyiapkan skema penelitian bagi dosen dan peneliti di lingkungan UNIDHA, yaitu Penelitian Hibah Internal.

4.5 Indikator Capaian (HKI, Publikasi, Prototype, Rancangan Bangun)

Capaian indikator penelitian unggulan strategis UNIDHA adalah sebagai berikut:

Indikator	Riset Dasar 2016-2020	Riset Terapan 2021-2025	Hilirisasi Riset 2026-2030	Entrepreneur Research 2031-2035
Penelitian	• Terlaksananya penelitian, baik penelitian hibah internal maupun hibah eksternal	• Terlaksananya 130 - 200 penelitian, baik penelitian hibah internal maupun hibah eksternal • Terbentuknya Group Penelitian (research groups) • Pusat Pelatihan Bisnis	• Terlaksananya 200 - 230 penelitian, baik penelitian hibah internal maupun hibah eksternal • Terbentuknya Inkubator riset	• Peningkatan Jumlah HAKI Produk • Terbentuknya Unit Bisnis Riset • Terbentuknya sertifikasi profesi
Publikasi	• 5 - 10 persen dosen UNIDHA mempublikasi hasil penelitian dalam Berkala internasional. • 10-20 persen dosen UNIDHA mempublikasi hasil penelitian dalam Berkala nasional terakreditasi. • 75-85 persen dosen UNIDHA mempublikasi hasil penelitian dalam Berkala nasional tidak terakreditasi. • 5 - 10 persen dosen UNIDHA memiliki/mempublikasikan buku teks/ajar berbasis penelitian • 7-12 persen dosen memiliki/ mempublikasikan HKI	• 10 - 20 persen dosen UNIDHA mempublikasi hasil penelitian dalam Berkala internasional. • 20-30 persen dosen UNIDHA mempublikasi hasil penelitian dalam Berkala nasional terakreditasi. • 50-75 persen dosen UNIDHA mempublikasi hasil penelitian dalam Berkala nasional tidak terakreditasi. • 10 - 15 persen dosen UNIDHA memiliki/mempublikasikan buku teks/ajar berbasis penelitian • 12-20 persen dosen memiliki/ mempublikasikan HKI	• 5-10 persen dosen UNIDHA mempublikasi hasil penelitian multidisiplin ilmu dalam berkala internasional. • 5-10 persen dosen UNIDHA mempublikasi hasil penelitian multidisiplin ilmu dalam Berkala nasional terakreditasi. • 5-10 persen dosen UNIDHA mempublikasi hasil penelitian multidisiplin ilmu dalam Berkala nasional tidak terakreditasi. • 15-25 persen dosen UNIDHA memiliki/ mempublikasikan buku teks/ajar berbasis penelitian • 20-40 persen dosen memiliki/ mempublikasikan HKI	• 10-20 persen dosen UNIDHA mempublikasi hasil penelitian multidisiplin ilmu dalam berkala internasional. • 10-20 persen dosen UNIDHA mempublikasi hasil penelitian multidisiplin ilmu dalam Berkala nasional terakreditasi. • 10-15 persen dosen UNIDHA mempublikasi hasil penelitian multidisiplin ilmu dalam Berkala nasional tidak terakreditasi. • 30-35 persen dosen UNIDHA memiliki/ mempublikasikan buku teks/ajar berbasis penelitian • 40-65 persen dosen memiliki/ mempublikasikan HKI
Pengabdian	• Terlaksananya 20- 40 pengabdian masyarakat. • Terbentuknya Nagari binaan Universitas Dharma Andalas	• Terlaksananya 40 - 60 pengabdian masyarakat. • Meningkatnya jumlah nagari binaan Universitas Dharma Andalas	• Terlaksananya 60-90 pengabdian masyarakat. • Terbentuknya Inkubator Pengabdian Masyarakat • Terbentuk kerja sama unit bisnis dengan nagari binaan	• Terlaksananya 100-110 pengabdian masyarakat. • Terlaksana kegiatan unit bisnis dengan nagari binaan.

INKATOR KINERJA UTAMA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Sasaran	Program	Indikator Capaian	2016	2017	2018	2019	2020
Keunggulan dalam riset (indikator baseline dan capaian)	Peneltian Payung antar dosen dan mahasiswa	Jumlah penelitian	5%	5%	5%	6%	6%
	Peneltian lintas prodi	Jumlah penelitian	10%	15%	20%	25%	30%
	Penelitian Kerjasama Institusi	Jumlah penelitian	2	2	2	3	4
	Penelitian Kerjasama Industri	Jumlah penelitian	2	2	2	3	4
	Publikasi Ilmiah	Internasional	5%	5%	5%	5%	5%
		Nasional Terakreditasi	10%	10%	15%	15%	20%
		Lokal	85%	85%	80%	80%	75%
	Sebagai Pemakalah dalam pertemuan ilmiah	Internasional	5%	5%	5%	5%	10%
		Nasional Terakreditasi	10%	10%	15%	15%	20%
		Lokal	85%	85%	80%	80%	70%
	Sebagai pembicara utama dalam pertemuan ilmiah	Internasional	5%	5%	5%	5%	10%
		Nasional Terakreditasi	10%	10%	15%	15%	20%
		Lokal	85%	85%	80%	80%	70%
	Hak atas kekayaan intelektual (HKI)	Paten, Paten sederhana	1	1	2	2	3
		Hak Cipta, Cipta Design Produk, Dll	1	1	2	2	3
	Teknologi Tepat Guna	jumlah teknologi	1	1	1	1	2
	Model/Prototype/Desain/Rekayasa Sosial	Jumlah model dst	1	1	2	2	2
	Buku Ajar (ISBN)	Jumlah buku ajar	1	2	2	2	3

Peningkatan motivasi dosen dalam program penelitian dan pengabdian	Jumlah Dana Penelitian yang Di danai	DIKTI	Jumlah Dana	200 juta	300 juta	300 juta	400 juta	400 juta
		LPPM	Jumlah Dana	180 juta	200 juta	205 juta	210 juta	210 juta
		Mandiri	Jumlah Dana	150 juta	100 juta	100 juta	80 juta	80 juta
		Sumber Lain	Jumlah Dana	50 juta	50 juta	50 juta	100 juta	100 juta
	Jumlah Penelitian yang Di danai	DIKTI	Jumlah penelitian	20	30	40	50	50
		LPPM	Jumlah penelitian	36	40	40	80	80
		Sumber Lain	Jumlah penelitian	2	2	2	2	2
	Jumlah Dana Pengabdian yang Di danai	DIKTI	Jumlah Dana	75 juta	125 juta	175 juta	200 juta	225 juta
		LPPM	Jumlah Dana	72 juta	45 juta	120 juta	150 juta	150 juta
		Mandiri	Jumlah Dana	20 Juta	15 juta	10 juta	5 juta	5 juta
	Jumlah Pengabdian yang Di danai	DIKTI	Jumlah Kegiatan	3	5	7	8	9
		LPPM	Jumlah Kegiatan	24	15	40	50	50
		Mandiri	Jumlah Kegiatan	8	6	4	2	2
	Workshop/Seminar/Pelatihan peningkatan motivasi dosen dalam program penelitian dan pengabdian		Jumlah Kegiatan	4	4	5	5	6
Meningkatkan kuantitas kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat serta kualitas publikasi ilmiah luaran yang dihasilkan.	Peningkatan alokasi dana penelitian bagi tim peneliti yang disertai dengan konsep reward and punishment		Jumlah dana perpenelitian	5 juta	5 juta	5 juta	7 juta	7 juta
	Peningkatan alokasi dana pengabdian bagi tim pengabdian yang disertai dengan konsep reward and punishment		Jumlah dana per kegiatan	3 juta	3 juta	3 juta	5 juta	5 juta
	Meningkatkan publikasi artikel di jurnal nasional terakreditasi		Jumlah Publikasi	10	10	15	15	20
	Meningkatkan publikasi artikel di jurnal internasional terindeks SCOPUS		Jumlah Publikasi	2	2	2	2	2

4.6. Penjelasan Tema Besar Penelitian Strategis Universitas

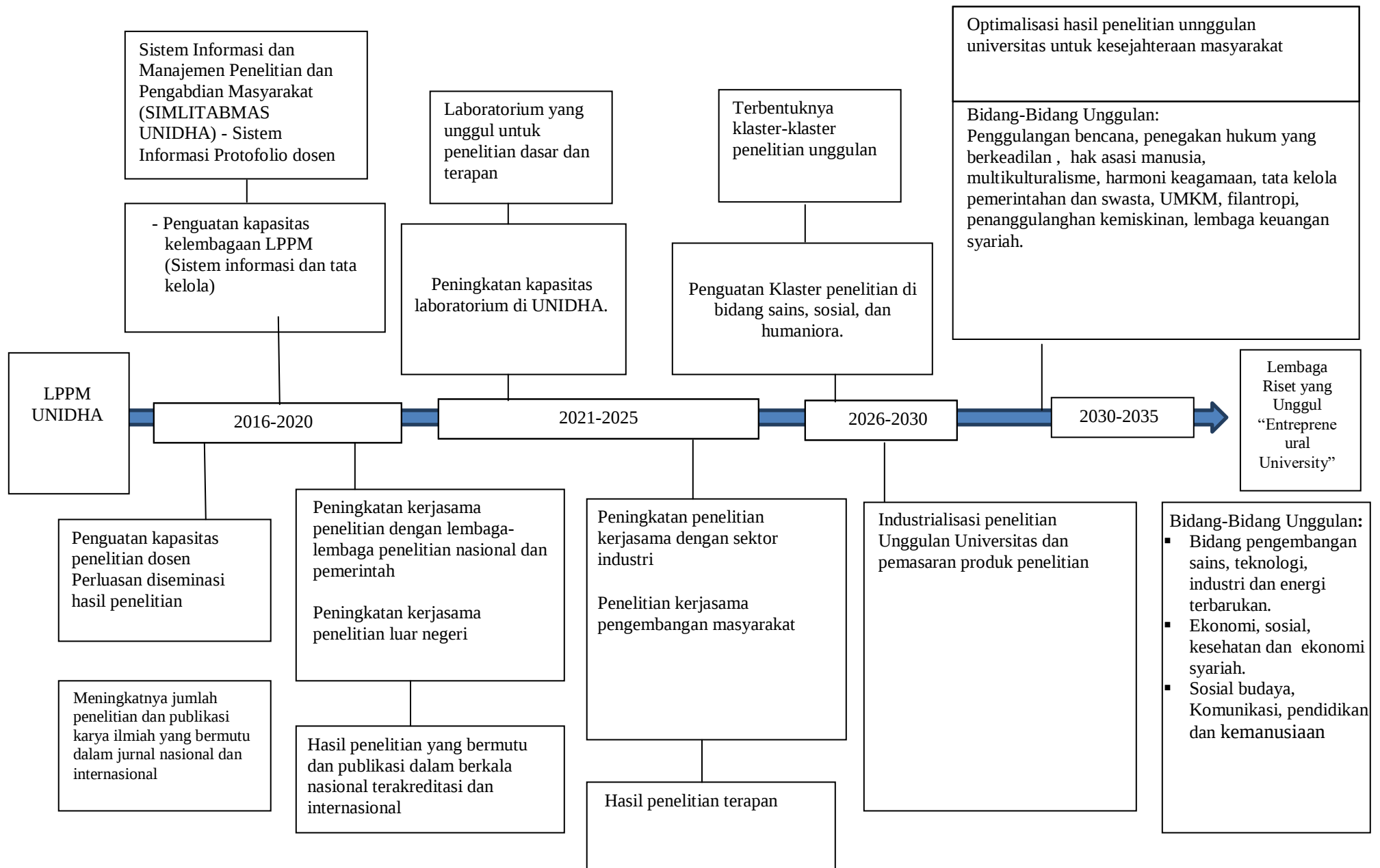
Penyusunan Rencana Induk Penelitian UNIDHA dilakukan melalui *Focus Group Discussion* (FGD) dan berkoordinasi dengan fakultas dan Program Studi, serta pimpinan universitas untuk menyepakati adanya penelitian unggulan UNIDHA. Berdasarkan sumber daya yang dimiliki universitas, isu-isu strategis, dan pemecahan masalah yang ditawarkan, maka dirumuskan topik bidang unggulan. Rumusan bidang unggulan diterjemahkan dari tema pokok pengembangan penelitian. Tema pokok pengembangan penelitian LPPM UNIDHA adalah “Pengembangan IPTEK yang berdasarkan potensi lokal melalui penelitian dan pengabdian masyarakat yang berkualitas dan berkarakter untuk kesejahteraan masyarakat”.

4.7. Penelitian Strategis Unit Kerja (Sub-Tema dan Abstraksi)

Tema besar penelitian unggulan strategis UNIDHA di atas, diterjemahkan ke dalam tiga bidang utama sebagai berikut:

Tema	Sub Tema
<i>Bidang Pengembangan Sains, Teknologi, Industri dan Lingkungan</i>	• Diversifikasi dan konservasi energi terbarukan, pengelolaan sumber daya alam dan lingkungan hidup untuk ketahanan energi masa depan. • Teknologi informasi dan komunikasi, dan robotika. • Peningkatan kemandirian pangan • Teknologi pangan, rekayasa industri, rekayasa proses, dan bioteknologi. • Pengembangan obat berbasis bahan alam • Infra struktur, manajemen transportasi dan penanggulangan bencana. • Inovasi teknologi kesehatan dan keselamatan kerja
<i>Bidang Sosial, Ekonomi, Kesehatan dan ekonomi syariah</i>	• <i>Good corporate government</i> • Sumber daya ekonomi dan bisnis, pendayagunaan peran UMKM, dan ekonomi syariah. • Farmasi klinis dan komunitas • Peningkatan mutu pendidikan (kurikulum, metodologi, materi ajar, evaluasi dan teknologi pembelajaran).
<i>Bidang Sosial Budaya, komunikasi, pendidikan dan Kemanusiaan</i>	• Penegakan hukum dalam mendorong terwujudnya masyarakat beradil dan menghormati hak asasi manusia. • Revitalisasi budaya, transformasi kearifan lokal dan multikulturalisme. • Harmoni sosial, resolusi konflik dan perdamaian.

ROAD MAP PENELITIAN LPPM UNIDHA



ROAD MAP PENGABDIAN MASYARAKAT LPPM UNIDHA

